

InvestChile Executive Summary

Title of Study: IESE Cities in Motion

Author: IESE Business School Center for Globalization and Strategy / IESE Department of Strategy, University of Navarra

Description

IESE Cities in Motion is a research platform launched jointly by the IESE Business School Center for Globalization and Strategy and the IESE Department of Strategy at the University of Navarra. The version that we review below is the seventh edition of the platform.

The mission of the platform is to promote the Cities in Motion model that includes an innovative approach to city management and a new urban model for the 21st century, based on four main drivers:

- Sustainable ecosystems
- Innovative activities
- Equitability among citizens
- Connected territory

Data related to the management of the pandemic are not included in this evaluation, since it considers information up to 2019. However, the authors believe that the Cities in Motion Index (CIMI) allows us to identify those pillars on which cities can positively adapt to these new adverse situations (urban resilience).

174 cities have been included in the CIMI calculations, of which 79 are country capitals.

Santiago as an intelligent city

Santiago de Chile is placed at number 68, positioning it in first place in Latin America and the Caribbean. It should be noted that regional leadership has alternated between Santiago and Buenos Aires over the years. In the current edition, Santiago (Chile) surpasses Buenos Aires (Argentina) and forms part of the top 30 in the environmental dimension. At the same time, Montevideo, Panama City and San José also stand out in the region.

A table with information from the latest regional evaluations is presented below:

Top 5 América Latina

Ciudad	Posición regional	Posición global 2017	Posición global 2018	Posición global 2019
Santiago- Chile	1	85	75	68
Buenos Aires- Argentina	2	87	94	90
Montevideo- Uruguay	3	109	108	110
Panamá- Panamá	4	116	116	113
San José- Costa Rica	5	113	115	114

Top 5 Latin America

City	Regional Position	Global Position 2017	Global Position 2018	Global Position 2019
Santiago – Chile	1	85	75	68
Buenos Aires – Argentina	2	87	94	90
Montevideo – Uruguay	3	109	108	110
Panama City – Panama	4	116	116	113
San José – Costa Rica	5	113	115	114

Chile's capital is working to offer technological tools that favor territorial coordination, so that its citizens, communities and businesses can develop projects. According to the *Global Liveability Index 2019* (The Economist), Santiago occupies second place in the category of Latin America and the Caribbean's most livable cities.

Methodology

Evaluation is carried out through a total of 101 indicators within nine key dimensions:

- Human capital
- Social cohesion
- Economy
- Governance
- Environment
- Mobility and transport
- Urban planning
- International projection
- Technology

Intelligent cities generate numerous business opportunities and possibilities for collaboration between the public and private sectors.

A city with intelligent management has to be capable of attracting and retaining talent, creating education improvement plans and promoting both creativity and research.

A large number of cities measure their intelligence only through technological advances. However, the number of cities that are now including social cohesion as a key element of development are increasing. The indicators that evaluate this dimension consider variables that measure the female-friendliness of the environment, the number of hospitals, the crime rate, the happiness index, the Gini coefficient, property prices, the mortality rate, the homicide rate, unemployment and terrorism.

The economy dimension includes all those aspects that promote the economic development of a territory, such as: local economic promotion plans, transition plans and strategic industrial plans; cluster generation; and innovation and entrepreneurial initiatives. It also includes indicators that evaluate the sharing economy, the ease of starting a business, the hourly wage in US\$ and aggregate indicators related to GDP.

The governance dimension includes the efficiency, quality and good orientation of state intervention. It includes indicators, e-government development indexes, the corruption perception index, research offices, open data platforms and democracy rankings.

The environment dimension evaluates whether development that meets the needs of the present does not put in danger the ability of future generations to meet their own needs. Key indicators are therefore: solid waste treatment, future climate, CO2 emissions and water access.

It is important to highlight the international projection of cities within which international recognition is analyzed, through their city brand, strategic tourist plans, foreign investment attraction and representation abroad. In this case, the indicators are: airports, the number of hotels, the ranking of the most popular places in the world and the number of meetings and congresses held there.

Finally, the technology dimension evaluates information and communication technologies (ICTs), which are a pillar of any city claiming “intelligent city” status. In this dimension, variables such as the percentage of households with Internet access, network speeds, the innovation culture index and the number of global Wi-Fi access points are considered.

Resumen Ejecutivo InvestChile

Título del Estudio: IESE Cities in Motion

Autor: IESE Business School Center for Globalization and Strategy/ Business School University of Navarra (IESE)

Descripción

IESE Cities in Motion es una plataforma de investigación lanzada conjuntamente por el *IESE Business School Center for Globalization and Strategy* y el Departamento de Estrategia de *Business School University of Navarra (IESE)*. La versión que revisamos a continuación corresponde a la séptima edición.

La misión de la plataforma es fomentar el modelo Cities in Motion mediante un enfoque innovador de la gobernanza de las ciudades y un modelo urbano nuevo para el siglo XXI, basado en cuatro factores principales:

- Ecosistema sostenible
- Actividades innovadoras
- Equidad entre ciudadanos
- Territorio conectado.

En esta evaluación de ciudades no se incorporan datos relacionados con el manejo de la pandemia, ya que considera información hasta el año 2019. No obstante, los autores piensan que el ICIM permite identificar aquellos pilares

sobre los cuales las ciudades puedan adaptarse positivamente a estas nuevas situaciones adversas (resiliencia urbana).

Para el cálculo e ICIM se han incluido 174 ciudades de las cuales, 79 corresponden a capitales de país.

Santiago como ciudad inteligente

Santiago de Chile se ubica en el lugar 68, posicionándose en el primer lugar de América Latina y el Caribe. Cabe destacar que, a lo largo de los años, el liderazgo de esta región se ha mantenido entre Santiago y Buenos Aires. En la presente edición, Santiago (Chile) supera a Buenos Aires (Argentina) y forma parte del top 30 de la dimensión de medioambiente. A su vez, destacan en la región Montevideo, Panamá y San José.

A continuación se presenta un cuadro con las últimas evaluaciones a nivel regional:

Top 5 América Latina

Ciudad	Posición regional	Posición global 2017	Posición global 2018	Posición global 2019
Santiago- Chile	1	85	75	68
Buenos Aires- Argentina	2	87	94	90
Montevideo- Uruguay	3	109	108	110
Panamá- Panamá	4	116	116	113
San José- Costa Rica	5	113	115	114

La capital de Chile trabaja para ofrecer herramientas tecnológicas que favorezcan la coordinación territorial, con el fin de que sus ciudadanos, comunidades y empresas puedan desarrollar sus proyectos. Según el *Global Liveability Ranking 2019 (The Economist)*, Santiago ocupa el segundo puesto en la categoría de mejor ciudad para vivir de América Latina.

Metodología

La evaluación se realiza a través de un total de 101 indicadores, dentro de nueve dimensiones clave:

- Capital humano,
- Cohesión social
- Economía
- Gobernanza
- Medioambiente
- Movilidad y transporte
- Planificación urbana
- Proyección internacional
- Tecnología

Las ciudades inteligentes generan numerosas oportunidades de negocio y posibilidades de colaboración entre el sector público y el privado.

Una urbe con una Gobernanza inteligente tiene que ser capaz de atraer y retener talento, crear planes para mejorar la educación e impulsar tanto la creatividad como la investigación.

Un gran número de ciudades miden su inteligencia únicamente a través de sus actualizaciones tecnológicas. Sin embargo, la cantidad de urbes que incorporan la Cohesión Social como un elemento clave en su desarrollo va en aumento. Los indicadores que evalúan esta dimensión contemplan variables que miden el entorno amigable para la mujer, cantidad de hospitales, índice de criminalidad, índices de felicidad, índice de Gini, precios de las propiedades, tasas de decesos, homicidios, desempleo y terrorismo.

La dimensión de Economía incluye todos aquellos aspectos que promueven el desarrollo económico de un territorio, tales como: planes de promoción económica local, de transición e industriales estratégicos; generación de clústeres; innovación e iniciativas emprendedoras. Se incluye además, indicadores que evalúan la economía colaborativa, facilidad para comenzar un negocio, salario por hora en US\$ e indicadores agregados relacionados al PIB.

La dimensión Gobernanza incorpora la eficacia, la calidad y la buena orientación de la intervención del Estado. Incluye indicadores, índices de desarrollo del gobierno electrónico, índice de la percepción de la corrupción, Oficinas de investigación, Plataformas de Datos Abiertos y Ranking de Democracia.

La dimensión de Medioambiente evalúa que el desarrollo que satisfaga las necesidades del presente, no ponga en peligro la capacidad de las generaciones futuras para atender sus propias necesidades. Por tanto, indicadores clave son: Tratamiento de Residuos Sólidos, Clima Futuro, Emisiones de CO2 y Acceso al agua.

Es importante destacar en esta evaluación, la proyección internacional de las ciudades en la que se analiza su reconocimiento internacional a través de su marca ciudad, de planes turísticos estratégicos, la atracción de la inversión extranjera y la representación en el exterior. Los indicadores en este caso son: aeropuertos, cantidad de hoteles, ranking de los lugares más populares del mundo y número de reuniones y congresos que se celebran.

Finalmente, en la dimensión de Tecnología se evalúan las tecnologías de la información y la comunicación (TICs) que son el pilar de cualquier ciudad que pretenda el estatus de “ciudad inteligente”. En este punto se consideran variables como porcentaje de hogares con acceso a internet, velocidad de esas redes, índice de la cultura de innovación y número de puntos de acceso wifi globales.